



# Manejo de Cambio:

Uso del Modelo Ecosocial para el Desarrollo de una Cultura Organizacional de Aprendizaje



## AGENDA GENERAL

- Descripción del programa y objetivos
- Centrándonos en las personas presentes
- Sección didáctica
- Sección experiencial (Café Mundial)
- Clausura



# Descripción del programa y objetivos

- **Familiarización con el concepto manejo de cambio.**



# Descripción del programa y objetivos

- **Familiarización con el concepto manejo de cambio.**
- **Introducción al Modelo Ecosocial**



# Descripción del programa y objetivos

- **Familiarización con el concepto manejo de cambio**
- **Introducción al Modelo Ecosocial**
- **Exploración de ejemplos de implementación**
  - Didácticos y Experienciales
    - Cafe Mundial



# Descripción del programa y objetivos

- **Familiarización con el concepto manejo de cambio**
- **Introducción al Modelo Ecosocial**
- **Exploración de ejemplos de implementación**
  - Didácticos y Experienciales
    - Cafe Mundial
- **Resumen de conocimiento colectivo**



Centrándonos en las personas presentes

***"La lucha no se trata de las uvas o la lechuga.  
Se trata siempre de la gente."***

**Cesar Chavez**



# Manejo de Cambio

*El proceso de llevar a la organización  
desde donde está (ahora)  
hacia donde quiere estar (después).*

[https://www.shrmp.org/manejo-de-cambio-estan-los-gerenciales-los-lideres-y-los-empleados-preparados/#:~:text=Se%20define%20manejo%20de%20cambio,donde%20quiere%20estar%20\(despu%C3%A9s\).](https://www.shrmp.org/manejo-de-cambio-estan-los-gerenciales-los-lideres-y-los-empleados-preparados/#:~:text=Se%20define%20manejo%20de%20cambio,donde%20quiere%20estar%20(despu%C3%A9s).)





# Manejo de Cambio: múltiples modelos



4 Fases de cambio: <https://fca-consulting.es/las-4-fases-del-cambio-organizacional/>



# Cultura Organizacional de Aprendizaje

La cultura de aprendizaje como eje estratégico  
para organizaciones inteligentes.

<https://www.culturaprendizaje.org/>



# Cultura Organizacional de Aprendizaje

La cultura de aprendizaje como eje estratégico para organizaciones inteligentes.

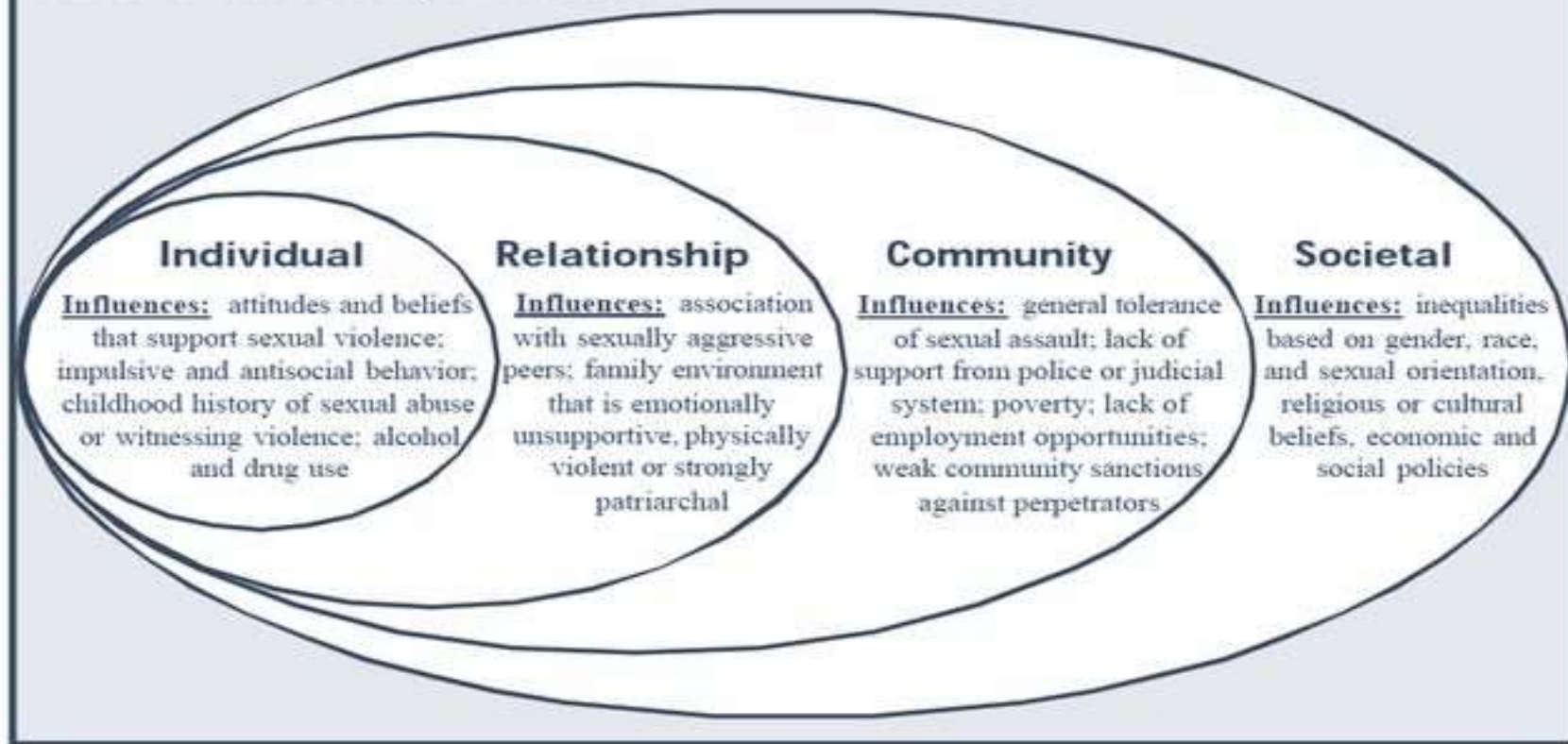
➤ *Punto de reflexión individual y en parejas/grupos pequeños* ⚡

<https://www.culturaprendizaje.org/>



# Modelo Ecosocial y Ejemplo del CDC

Table 1. The Ecological Model



<http://wiki.preventconnect.org/socio-ecological-model/>



# Modelos de Apoyo

## **Modelo SAM** (Successive Approximation Model)

1. Fase Preparatoria: Colección de Información y de Trasfondo
2. Fase Iterativa de Diseño: Diseño, Prototipo, y Revisiones
3. Fase Iterativa de Desarrollo: Desarrollo, Implementación, y Evaluación

## **Modelo de Salud Pública**

1. Definición del problema/ de la meta
2. Evalde Comunidad y de Capacidad
3. Desarrollo del Plan
4. Implementation y Evaluación
  - a. La comunidad e individ@s más impactados deben guiar, incluidos , y consultad@s en todas las fases. Finalmente, la documentación de cada paso es vital para aprender de éxitos y fallos y mantener informadas a todas las partes impactadas.

# Modelos de Apoyo

## Modelo SAM

1. Fase Preparatoria: Colección de Información y de Trasfondo
2. Fase Iterativa de Diseño: Diseño, Prototipo, y Revisiones
3. Fase Iterativa de Desarrollo: Desarrollo, Implementación, y **Evaluación**

## Modelo de Salud Pública

1. Evaluación del problema/ de la meta
2. Desarrollo de Comunidad y de Capacidad
3. Desarrollo del Plan
4. Implementation y Evaluación
  - a. La comunidad e individ@s más impactados deben guiar, incluidos , y consultad@s en todas las fases. Finalmente, la documentación de cada paso es vital para aprender de éxitos y fallos y mantener informadas a todas las partes impactadas.

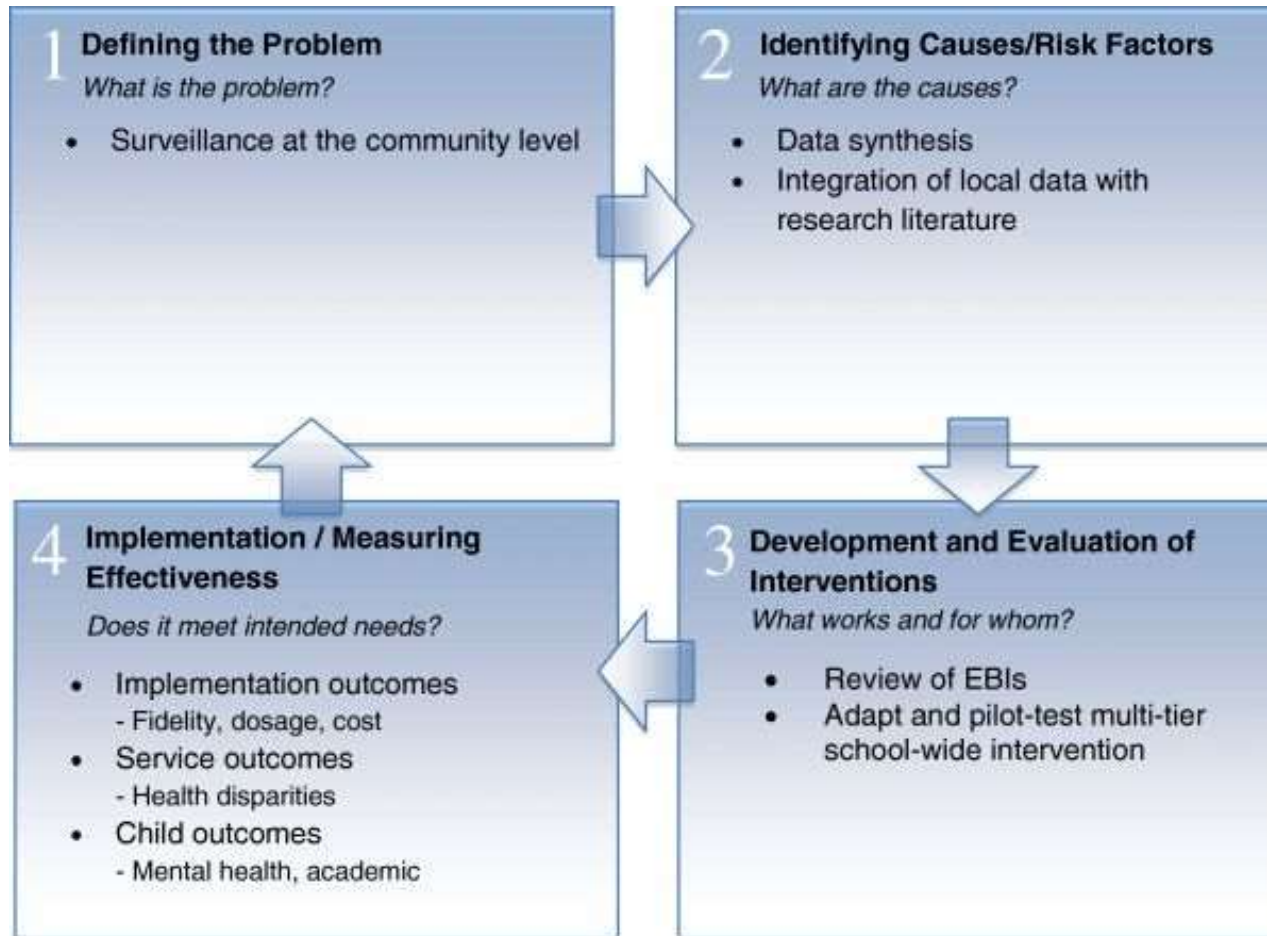
# Modelos de Apoyo

## Modelo de Salud Pública (detalle fundamental)

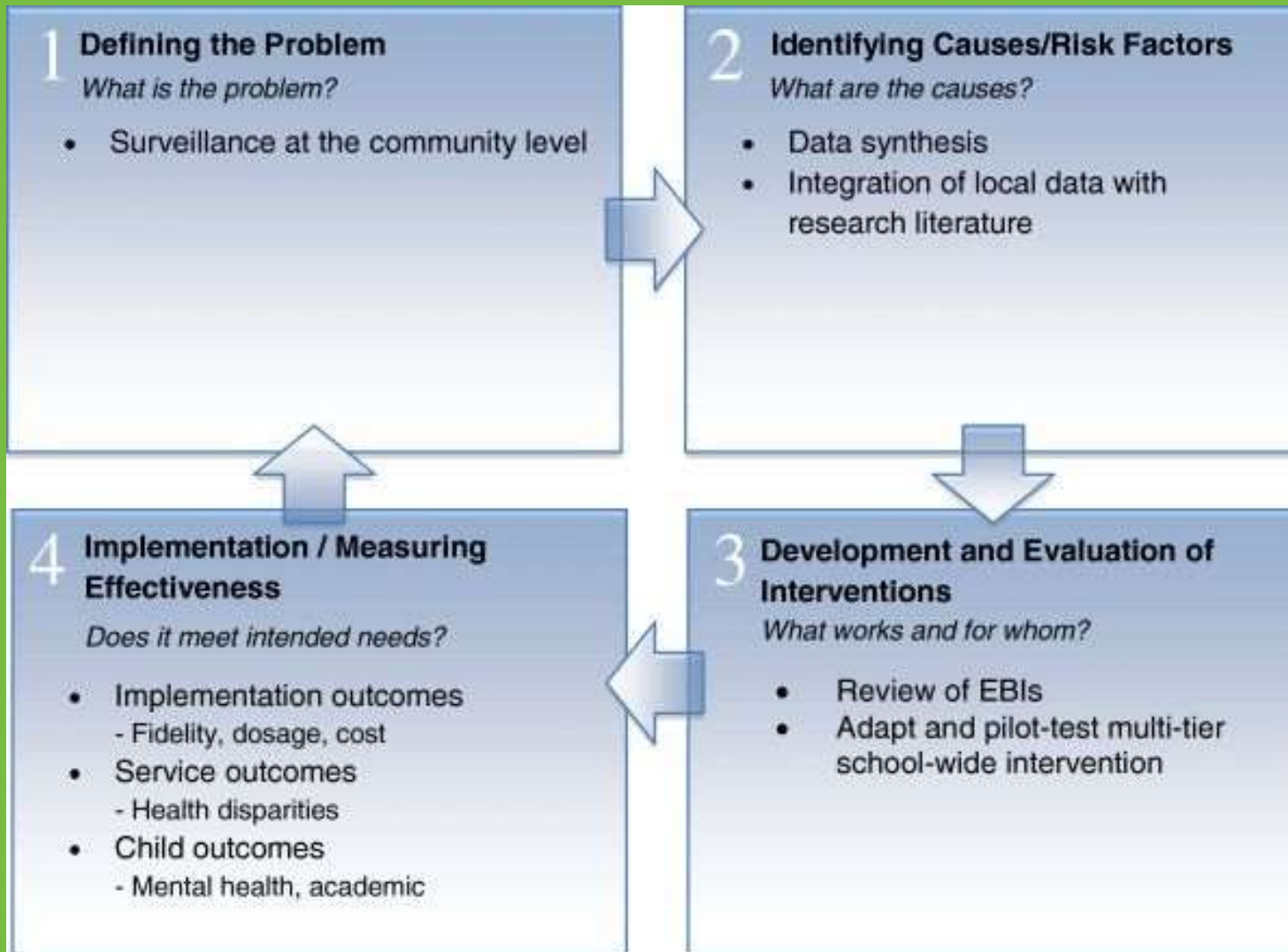
- La comunidad e individ@s más impactad@s deben guiar, ser incluíd@s, y consultad@s en todas las fases. Finalmente, la documentación de cada paso es vital **para aprender de éxitos y fallos** y mantener informadas a todas las partes impactadas.



# Modelo de Salud Pública: secuencia







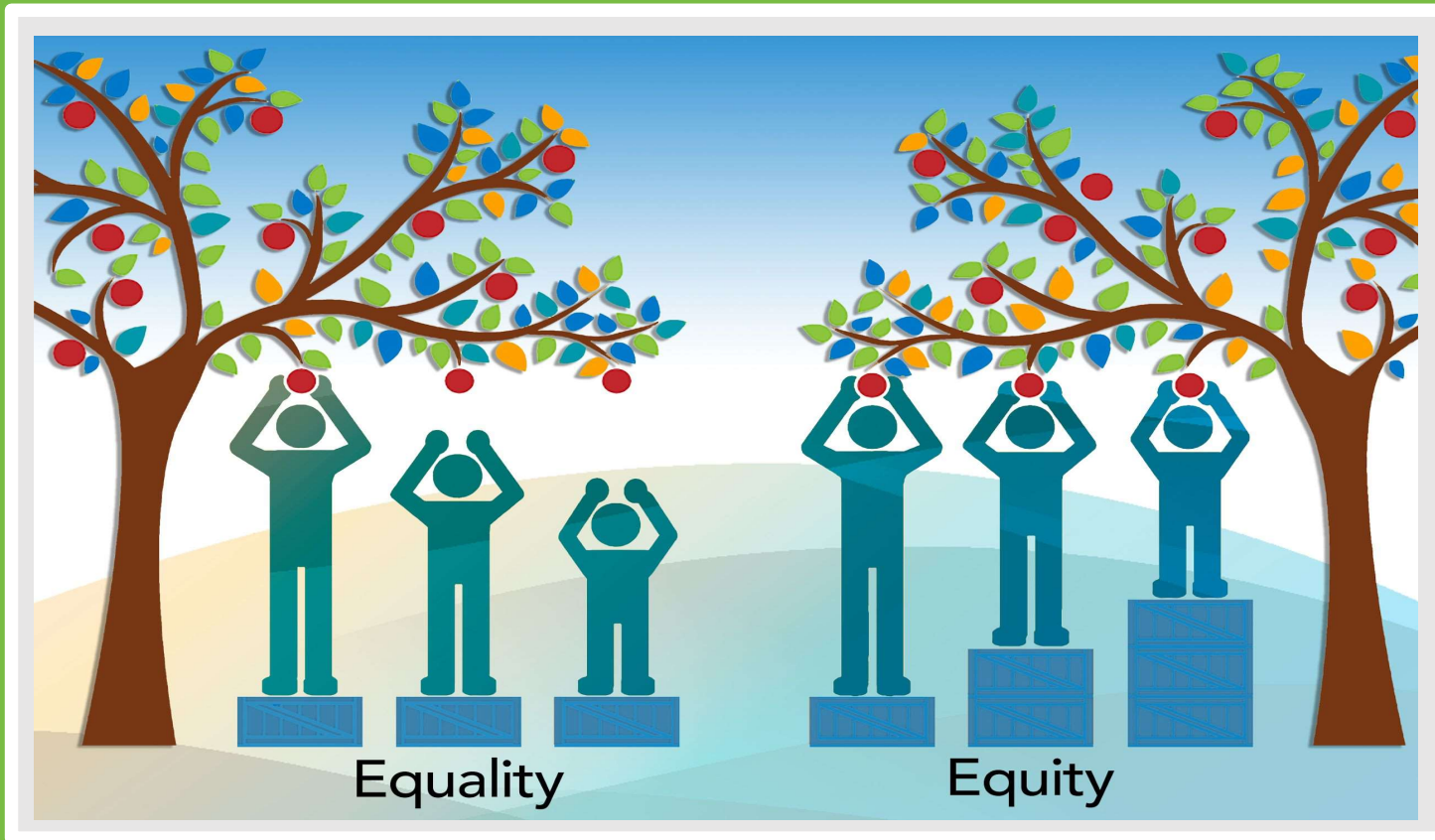
# Modelos de Apoyo: Equidad

## Lente de Equidad

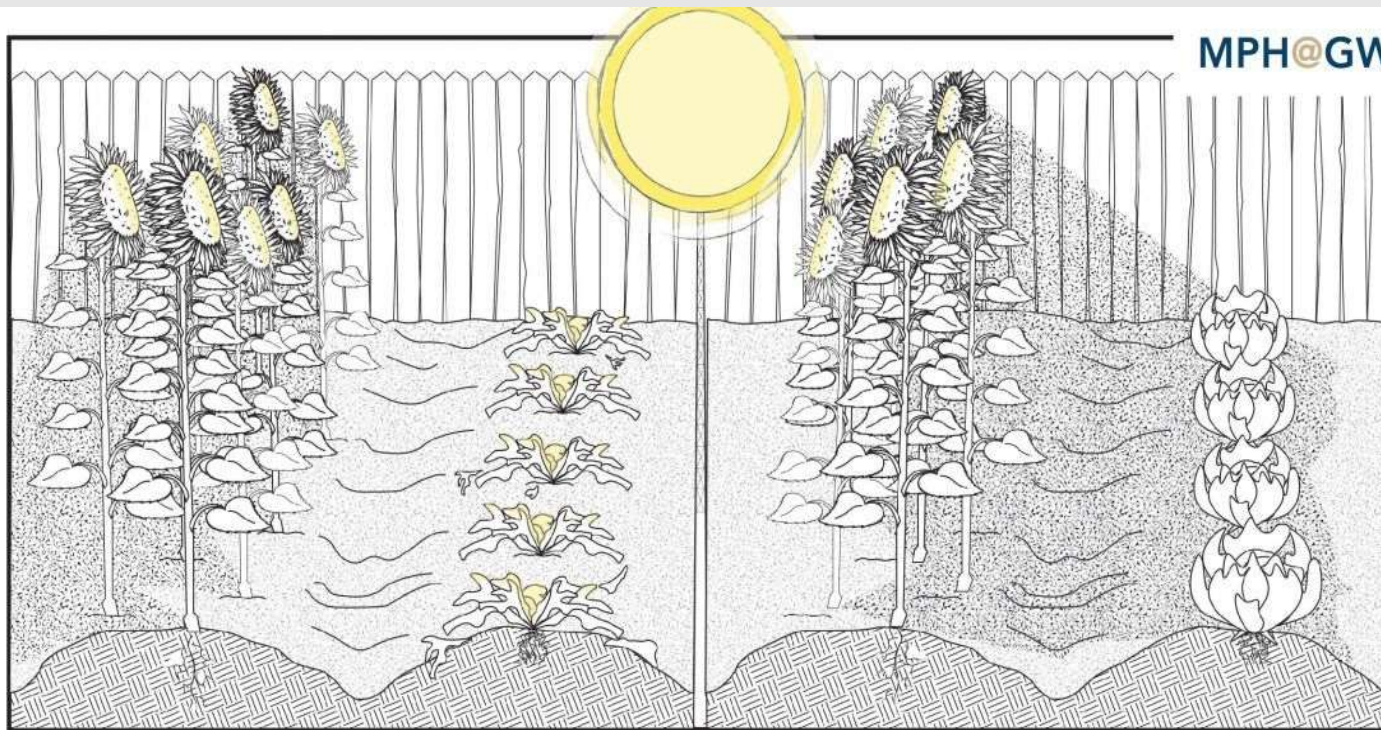
- Equidad es el trato de personas y comunidades intencionalmente desigual informado por el entendimiento de sistemas históricos y sociales de opresión para alcanzar igualdad.



# Modelos de Apoyo



# Modelos de Apoyo



**EQUALITY:** All plants collect the same supply of sunlight, despite need

**EQUITY:** Each plant receives the supply of sunlight it needs to thrive

# Modelos de Apoyo

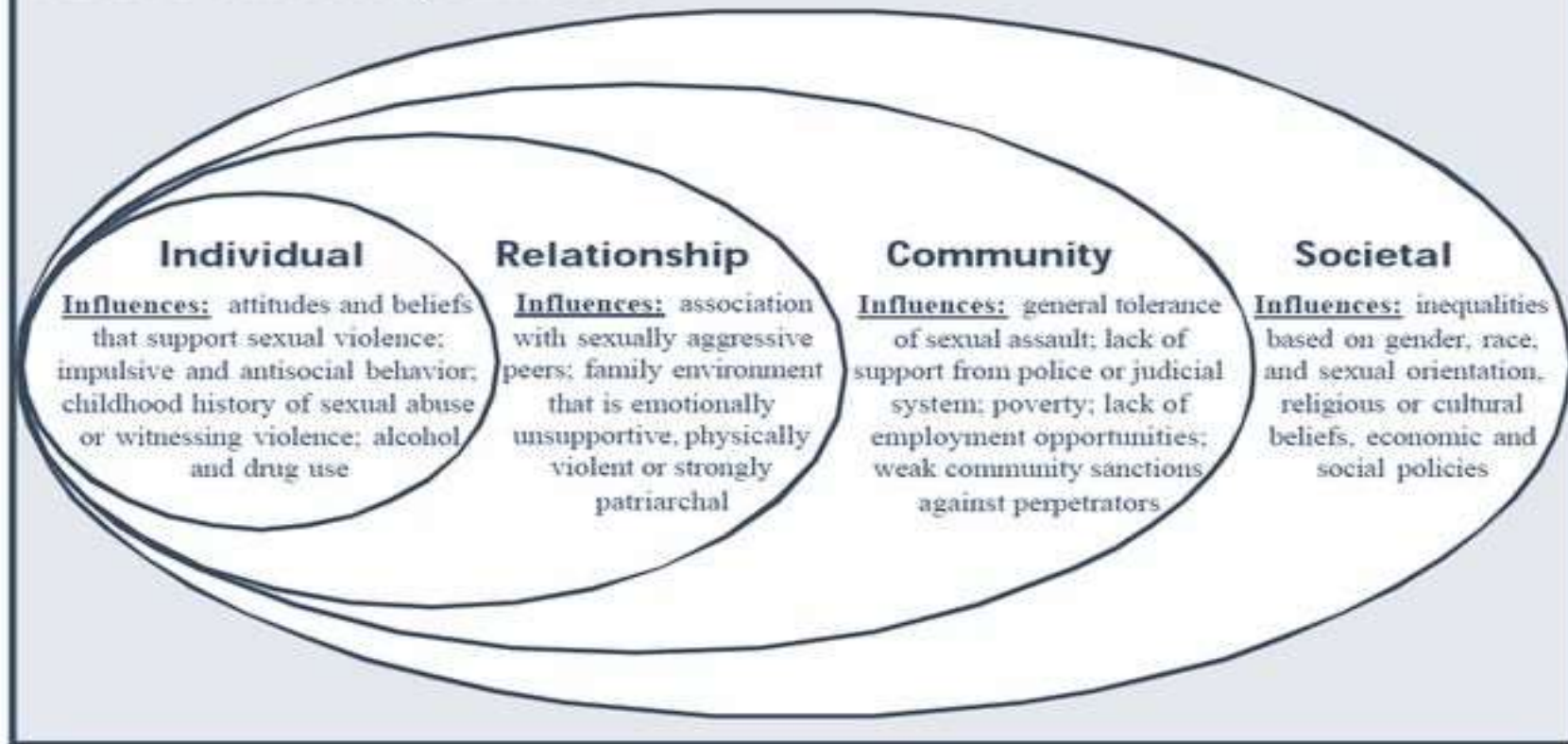


# Ejemplos



# Modelo Ecosocial y Ejemplo del CDC

Table 1. The Ecological Model



<http://wiki.preventconnect.org/socio-ecological-model/>



# Café Mundial

